



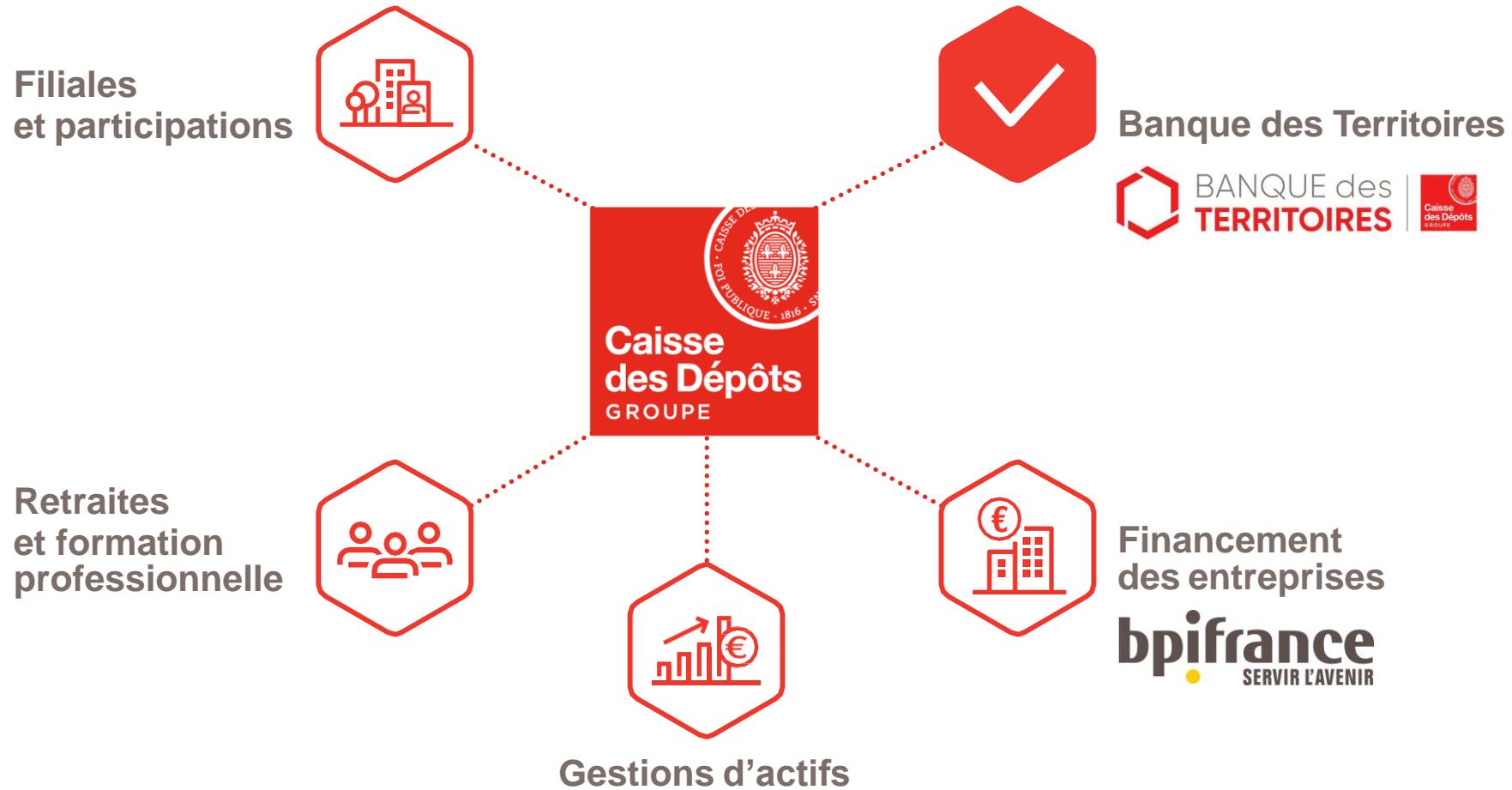
BANQUE des
TERRITOIRES



Urbanisme économique : l'économie circulaire appliquée à l'espace économique

Rencontres de l'économie territoriale
22 septembre 2022

La Banque des Territoires : un des 5 métiers du Groupe



Répondre aux enjeux des territoires

La Banque des Territoires regroupe les offres de la Caisse des Dépôts et de ses filiales (SCET, CDC Habitat) **au service des territoires.**

Conseiller

**Conseil, ingénierie
et appui aux territoires,**
pour accompagner leurs stratégies de
développement

Financer

Une offre complète de financement
Prêts, investissement en fonds propres,
financements du programme
d'investissement d'avenir,
services bancaires

Opérer

**Gestion directe et indirecte
pour le compte des clients**
Notamment en matière de logement

L'offre modulaire permet d'accompagner nos clients
de façon ponctuelle ou sur toute la chaîne de valeur d'un projet



Le plan de relance de la Banque des territoires en faveur de l'industrie



La Banque des Territoires, opérateur clé de l'attractivité des territoires par l'aménagement industriel. Sa mission est **d'accompagner l'attractivité en finançant l'aménagement et les infrastructures**, afin que les industriels puissent se concentrer davantage sur leur cœur de métier, c'est à dire la production.



La répartition des rôles avec Bpifrance est claire : ils financent les entreprises elles-mêmes, le contenu et la Banque des Territoires l'aménagement et les infrastructures, le contenant.

1 Md € dédiés à la relance industrielle au travers de 4 priorités

1 Investir dans l'aménagement et l'immobilier industriel (**410 M€ en fonds propres et 250 M€ de prêts sur fonds d'épargne**),

2 mesures phares :

- Sites industriels « clés en main »
- Reconversion des friches

2 Accompagner la transition énergétique et environnementale de l'industrie (**330 M€ en fonds propres**), production d'énergie renouvelable et locale pour l'industrie (biomasse, hydrogène vert, ...), rénovation énergétique du bâti industriel, solutions de mobilité durable pour les entreprises et leurs salariés, recyclage des déchets industriels.

3 Accompagner la mutation de la formation vers les métiers industriels (**17 M€**), un des principaux axes d'activité sous mandat de l'Etat (PIC, PIA) et un des axes importants du programme Action Cœur de Ville (partenariats avec CNAM et AFPA),

4 Accompagner les stratégies industrielles territoriales (moyens d'ingénierie), pour accompagner les Régions et les échelons territoriaux à définir leur stratégie industrielle et faire émerger des projets viables et présentant de fortes externalités (emploi, TEE...).

Objectifs

- Investir globalement dans plus de **300 projets industriels**
- » • Améliorer l'attractivité de **30 sites clés en main** sur les 127 existants par le financement de solutions de services aux industriels,
- Investir **100M€ dans la reconversion de friches** jusqu'en 2024
- Investir **50M€ dans des projets d'hydrogène vert** d'ici 2024 (production d'hydrogène vert en local, valorisation d'hydrogène fatal, décarbonation d'industriels, déploiement de premiers écosystèmes : stations d'avitaillement et véhicules)
- » • Accompagner l'ouverture de **70 centres de formation permettant de former aux métiers industriels 15 000 personnes par an** afin de répondre à une partie significative des besoins : 50 000 emplois restent non pourvus dans le secteur industriel,
- » • Analyser au moins **2 filières par région à partir de l'étude Trendeo** qui a quantifié par filière et par région la dépendance industrielle pour accompagner les stratégies territoriales industrielles en particulier par la cartographie des chaînes d'approvisionnement afin de les sécuriser et de mieux utiliser les ressources locales.

Disponibilité du foncier économique : une saturation qui s'accélère

Enquête Cerema-AdCF de 2017

A l'échelle du territoire de votre intercommunalité, diriez-vous que le parc d'activités économiques :

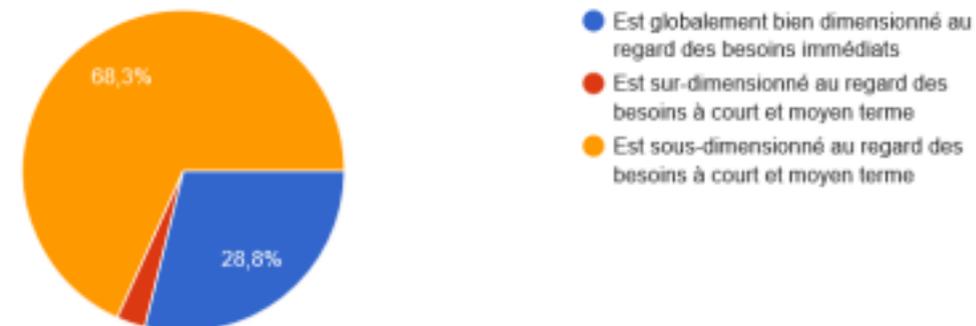


Source : AdCF-Cerema, 2017
Echantillon : 234 intercommunalités

Enquête Cerema-DTI-AdCF de 2022

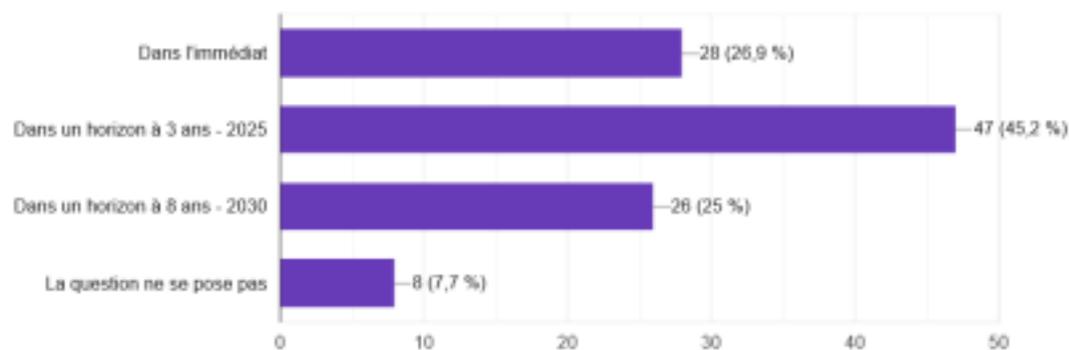
5. A l'échelle du territoire de votre intercommunalité, diriez-vous que le parc d'activités économiques :

104 réponses

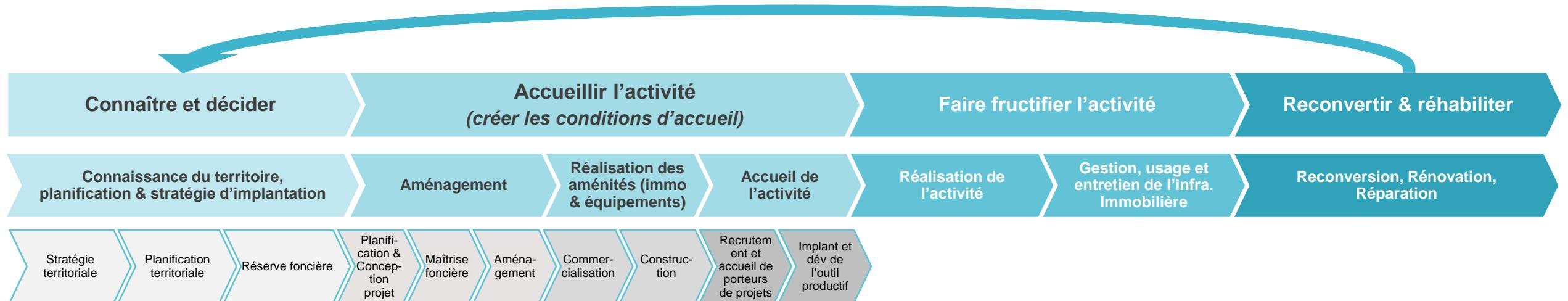


6. En poursuivant les tendances et opérations d'aménagement actuelles, votre parc d'activités économiques arrivera à saturation :

104 réponses



Détail de la Chaîne de valeur de l'Aménagement et du Développement économique



La **première étape** consiste à rassembler la donnée de territoire, à la traiter et la comprendre afin d'établir des stratégies de développement économique, d'aménagement & d'implantation des activités

La **seconde étape** consiste à concevoir les projets d'aménagement, les planifier, puis réaliser les ouvrages d'aménagement (voiries, infrastructures, etc.)

La **troisième étape** consiste à concevoir et réaliser les projets immobiliers & équipements publics.

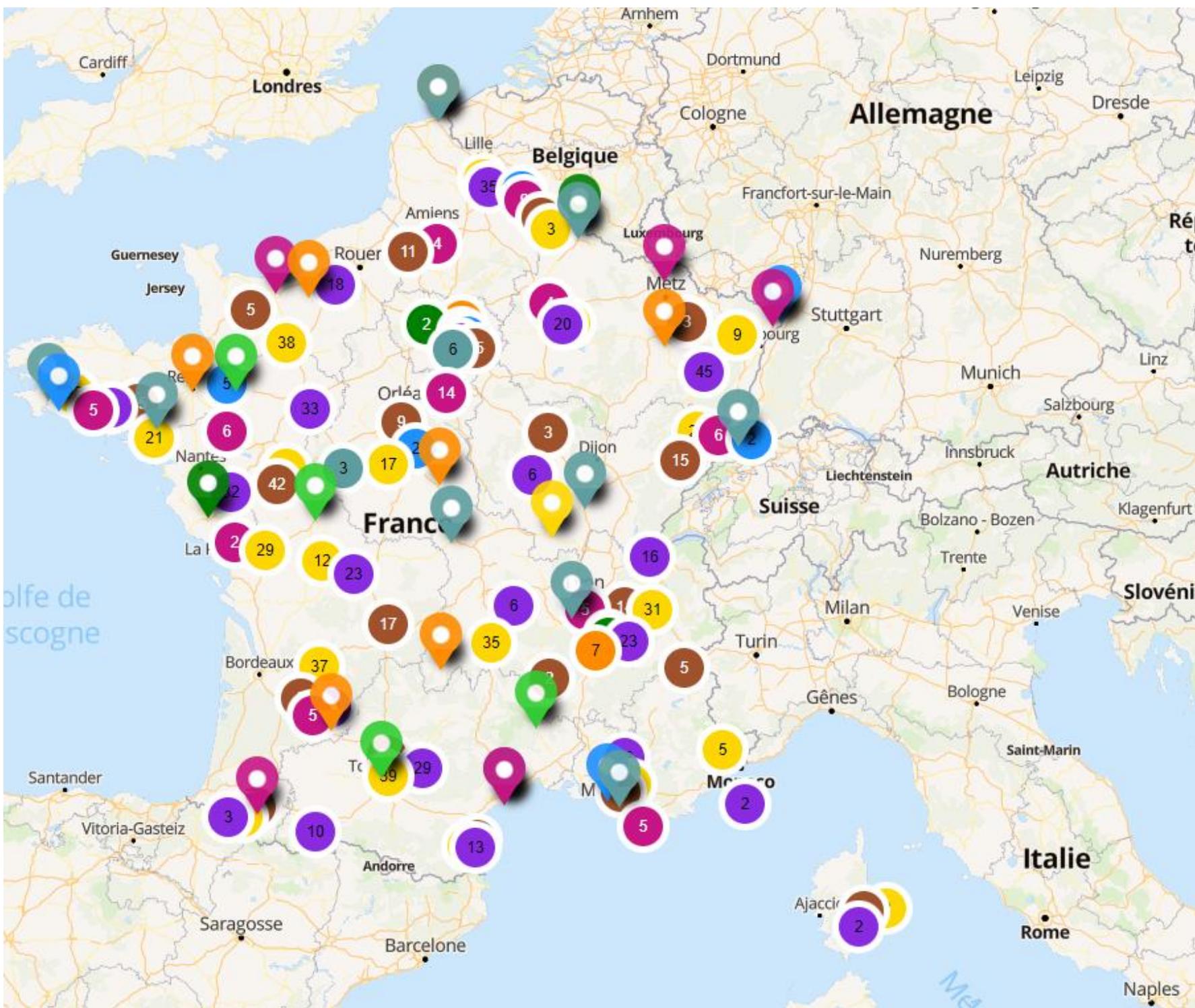
La **quatrième étape** consiste à **créer & accueillir l'activité** dans le territoire: accueil de l'entreprise ou développement de projet; recrutement de la force productive, **implantation de l'activité** et installation des outils permettant la production

La **cinquième étape** consiste à réaliser et financer l'activité économique : formation, innovation, gestion, approvisionnement, production/transformation, distribution, exploitation ... Ces activités

La **sixième étape** consiste à gérer la vie et l'usage des infrastructures et lieux d'accueil, les entretenir

La **septième étape** consiste en la **gestion de la fin de vie d'un cycle** de développement et la préparation d'un nouveau:

- d'un point de vue urbain & immobilier : rénovation urbaine, réhabilitation lourde, reconversion des friches, réhabilitation de locaux.
- d'un point de vue activité : renouvellement du cycle de l'innovation, changement d'outil productif, formation & reconversion



Les lauréats du fonds friches

par [Ministère logement habitat durable](#)

La reconquête des friches constitue un enjeu majeur d'aménagement durable des territoires pour répondre aux objectifs de maîtrise de l'étalement urbain, de revitalisation urbaine et, par conséquent, de limitation de la consommation des espaces naturels, agricoles et forestiers. Les friches représentent en effet un gisement foncier dont la mobilisation et la valorisation doivent être préférées à l'artificialisation d'espaces naturels pour développer de nouveaux projets.

les montants de subvention sont mentionnés à titre indicatif.

- EDITION 3 - Lauréats du fonds friches AAP recyclage foncier
- EDITION 3 - Lauréats fonds friches financés ADEME + ETAT
- EDITION 3 - Lauréats du fonds friches financés par l'ademe
- EDITION 2 - Lauréats du fonds friches financés Ademe
- EDITION 2 - Lauréats fonds friches AAP recyclage foncier
- EDITION 1 - ADEME - Lauréats fonds friches compartiment études
- EDITION 1 - Lauréats AAP recyclage foncier
- EDITION 1 - Lauréats du fonds friches financés ADEME + ETAT
- EDITION 1 - ADEME - Lauréats fonds friches compartiment travaux

Ces sites dits clés en main peuvent accueillir des activités industrielles et logistiques dans des délais particulièrement compétitifs, en raison de l'anticipation de certaines procédures administratives relatives à l'urbanisme, à l'écologie et à l'archéologie préventive.



Région (Tout) Département (Tout) EPCI (Tout) Territoire d'industrie (Tout) Type d'activités (Tout) Nom du site (Tout) Réinitialiser les filtres

Filtrez votre recherche :

Superficie totale clés en main (en hectares) 0,80 ha — 225,00 ha

Superficie clés en main continue (en hectares) 0,00 ha — 124,00 ha

Infrastructures

Aéroport

Gare

Ports maritimes et fluviaux

Voies routières et/ou autoroutières

Transports en commun

Services

Raccordement au réseau électrique

Eau industrielle

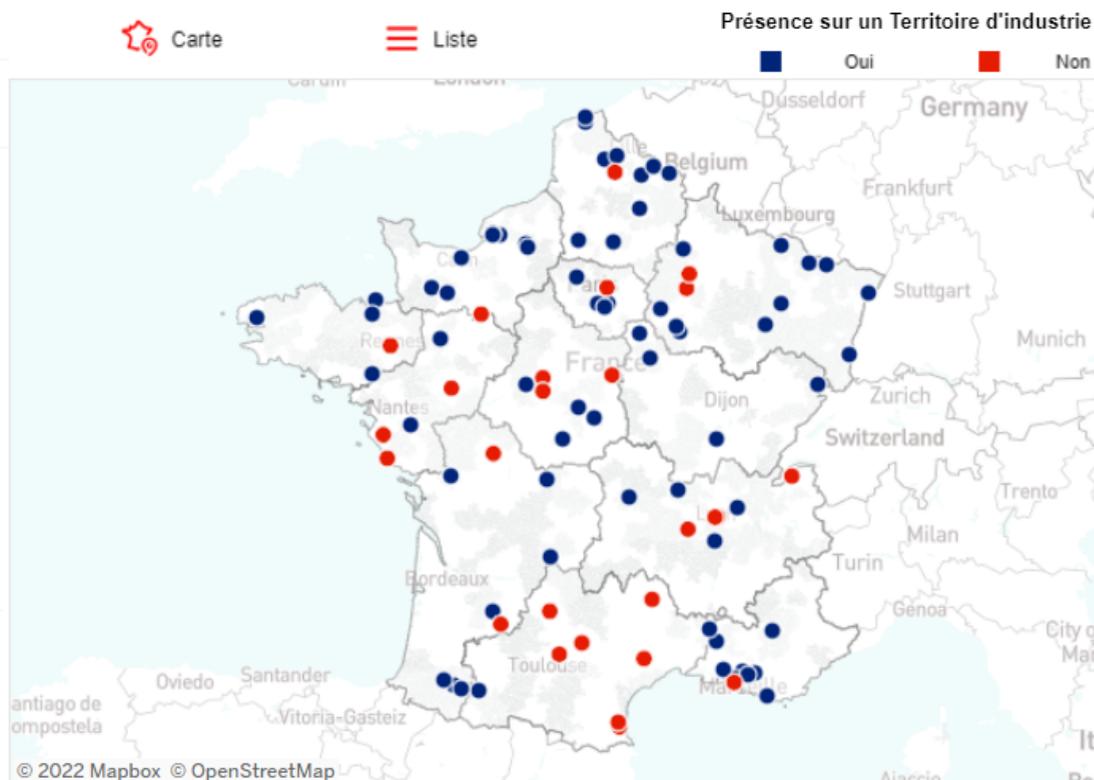
Raccordement au réseau de gaz

Aides

(Tout)

94 sites correspondant à votre recherche

Dernière mise à jour: juillet 2022



Quelques messages clés

- *Connaissances des opportunités foncières*
- *Objectif fondamental : imaginer pour le site un projet / concept susceptible de satisfaire des besoins du territoire, et de rencontrer le marché de sorte qu'un modèle économique viable soit possible*
- *Marché avéré et modèle économique viable*
- *L'ingénierie est une condition de succès indispensable*
- *Le besoin de réactivité des industriels pour leur installation*
- *Partenariat avec les collectivités pour s'assurer de leur appui / soutien aux projets mis en œuvre*

Quelques exemples de projets

Usine Ynsect (Amiens)



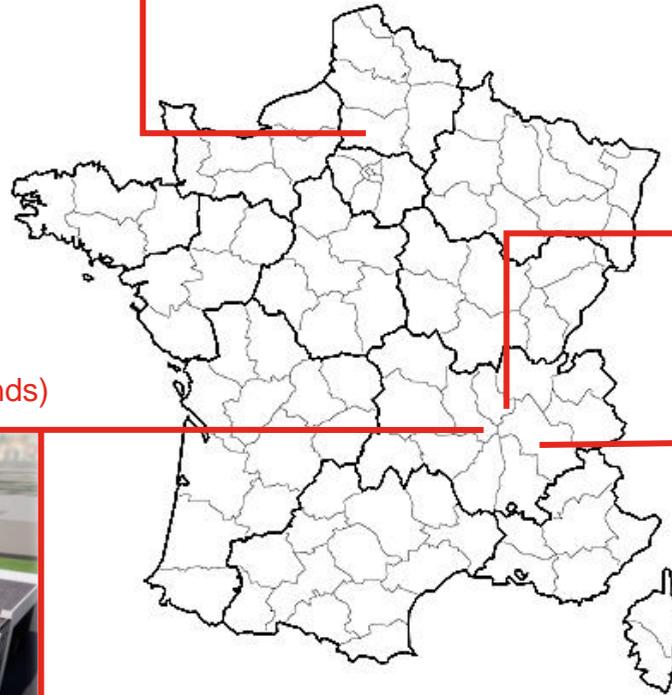
Requalification des friches Bosch (Lyon)



Lactips (St Jean Bonnefonds)



Aledia (Champagner)



Exemple de projet

La reconversion d'une friche pour l'installation de l'usine de Lactips

La première pierre de l'usine Lactips, entreprise française spécialisée dans la production d'un plastique soluble qui ne laisse aucune trace dans l'environnement, été posée le 8 octobre. Ce projet, qui viendra renforcer le tissu industriel de la vallée du Gier (42) est soutenu par la Banque des Territoires et Bpifrance.

Les nouveaux locaux de Lactips sont acquis dans le cadre d'un projet immobilier d'un montant de 6 M€, via la création de la SCI TALIPS, constituée de la SEM du département de la Loire NOVIM (52 %), de la Banque des Territoires (38 %) et de Lactips (10 %).

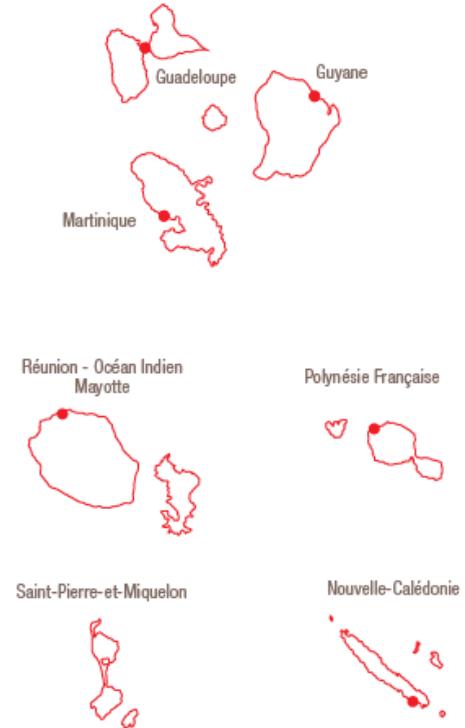
Lactips a par ailleurs reçu des aides de Bpifrance pendant la conception de son procédé breveté innovant et lors de sa dernière levée de fonds par un apport de 11 M€. Ces investissements, notamment dans l'outil de production, vont permettre d'accélérer la commercialisation de la technologie innovante de Lactips.



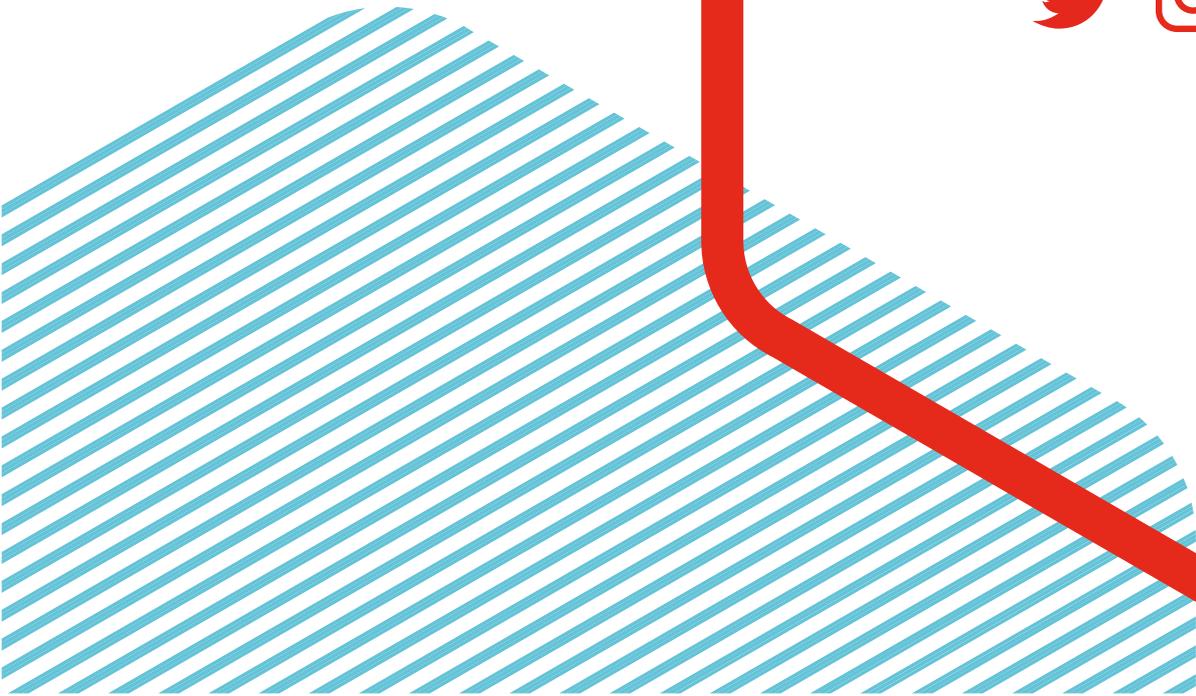
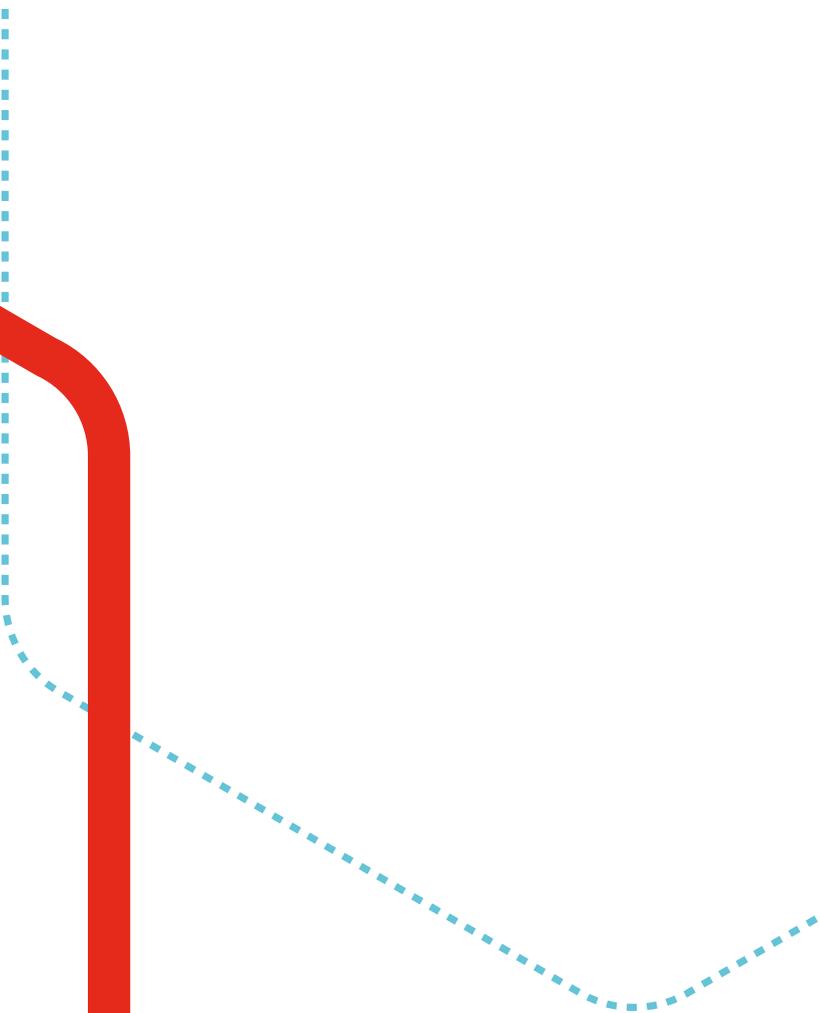
Un réseau de proximité pour vous accompagner

Avec nos 16 directions régionales nous assurons la cohésion de vos territoires.

37
implantations
territoriales



➔ [En savoir +](#)



banquedesterritoires.fr



@BanqueDesTerr